

Annexe 5 :
Synthèse des diaporamas de restitution des tables
rondes 1, 2, 3, 4, 5 et 6

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

Restitution des tables rondes des Etats Généraux de la mer

Table ronde 1 - Gouvernance des choses de la mer – Quelles solutions pour optimiser, simplifier, coordonner ? (24 participants)

1./ La gestion de la mer aujourd'hui

- Des compétences à tous les niveaux
 - ETAT (desserte maritime NC et territoires de la République, protection des biens culturels maritimes ...)
 - Nouvelle-Calédonie (Zone Économique Exclusive, droit du travail pour le secteur maritime, police et circulation, exploration et gestion)
 - Provinces (eaux intérieures et 12 miles, Police, conservation, occupation du domaine DPM, protection de l'environnement marin, exploration, gestion et conservation des ressources naturelles)
 - Communes (limite des 300 m)
 - PORT

Synthèse des intervenants dans l'administration et la gestion de la mer

- 144,5 équivalents temps plein (ETP)
- Gouvernement 70 ETP
- Province des Iles 21 ETP
- Province Nord 30 ETP
- Province Sud 23,5 ETP (DDR, DEFE et DENV et autres directions)

Au total plus de 20 directions s'occupent des choses de la mer.

2./ Une gouvernance complexe

- Selon les questions ou le lieu on peut avoir 20 interlocuteurs différents. Richesse ou frein au développement ?
- Manque de structures de discussion et de vision commune sur les choses de la mer

3./ Une bonne gouvernance nécessite une bonne connaissance à tous les niveaux

Qui fait quoi ?

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

- Besoin de réaliser une cartographie des compétences
- Utiliser les thématiques du rapport (secteurs) pour identifier la répartition des compétences
- Identifier les freins (ex : manque de relation entre collectivités)
- Identifier l'éclatement des compétences (➔qualifier)
- Besoin d'éditer des fiches ou guides pratiques, support d'accès à l'information (➔simplification)

➔ **réelle nécessité de simplifier la vie des utilisateurs du milieu marin et des porteurs de projets**

➔ **et avoir un point d'entrée** au niveau des Provinces ou communes (un référent mer identifié)

4./ Quelle serait la bonne gouvernance pour mettre en musique la politique de développement maritime de la Nouvelle-Calédonie ?

- Avoir une stratégie globale au niveau de la Nouvelle-Calédonie (associer le Sénat Coutumier)
 - ↳ COMMENT ? - les solutions envisageables ?
- Mise en place d'un comité inter collectivité ? Ou d'un secrétariat général à la MER non décisionnaire ?
 - ↳ POURQUOI ?
- Pour coordonner et animer les réflexions, en soutien à l'exécutif (gouvernement, provinces). Son rôle resterait un outil d'aide à la décision
 - ↳ ROLE DU CLUSTER MARITIME ?

Table ronde 2 - Pourquoi une planification et une gestion intégrée des espaces maritimes est-elle une nécessité ? (29 participants)

1./ Diagnostics et accès à la connaissance

1. Difficulté pour accéder aux données
 - Pas de problème de bancarisation mais pas de mise à disposition des données
 - Nécessité de mutualiser les données par une entité (organismes existants. Ex: l'ŒIL, OBLIC)
2. Accès aux données nécessaire pour les activités économiques de la zone maritime
 - Caractérisation de l'environnement inexistante (nécessaire pour qualifier le milieu suivant les différentes activités et observer son évolution)

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

- Préservation des projets existants et développement de nouveaux projets (prise en compte des usages et pressions existants?)
 - 3. Définition (sémantique) de la zone côtière comme première étape d'une gestion intégrée
 - 4. Secteur porteur d'une activité économique spécifique (ingénierie des connaissances)
- 2./ Difficultés majeures de la gestion intégrée: retours d'expérience sur la gestion des aires protégées
1. Difficulté de définition des objectifs partagés AVANT l'élaboration des plans d'action
 - Canaliser l'"envie d'action" pour structurer et pondérer des objectifs
 - Enjeux à long terme
 2. Durabilité des enjeux
 - Mobilisation importante initialement au sein des comités de gestion puis difficulté de maintenir la motivation (bénévoles) / entretenir le processus de gestion
 - Relais des informations importants grâce aux bénévoles
- 3./ Sectorisation
1. Définition d'une échelle géographique adaptée
 - ↳ Efficacité des discussions sur des cas concrets entre services et acteurs concernés (parfois impossible à l'échelle provinciale)
 2. Répartition des compétences dans la gestion
 3. Cas des zones non-inclues dans les aires protégées:
 - ↳ Objectif de gestion: conservation dans l'état et mieux connaître ces zones
 - ↳ Importance de ne pas figer une planification car le plan de développement peut évoluer avec l'évolution des activités de la zone
- 4./ L'importance des générations futures
1. Constat global: méconnaissance des jeunes du milieu maritime
 2. Projets à développer dans les établissements en lien avec la zone maritime
 - Ateliers de sensibilisation par des associations
 - Parmi les dernières initiatives (2016): Aires de gestion éducative (gestion d'aires protégées ou remarquables)

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

Conclusion

1. Faciliter l'accès à la connaissance
 - ↳ Création d'un organisme spécifique de collecte et traitement des données / mise en place de plate-forme d'échanges?
2. Priorité à la définition des objectifs partagés avant l'établissement du plan d'action
 - ↳ pour une plus grande durabilité de la gestion intégrée
3. Sectorisation de la gestion
 - ↳ Définir des zones dont les tailles et contextes permettent une gestion efficace et concertée
4. Générations futures
 - ↳ Vulgarisation et formations à développer

Table ronde 3 - **Quelles infrastructures prioritaires pour le pays, optimisant les activités et les emplois sous-jacents ?** (30 participants)

Préambule :

- On ne refait pas l'analyse des 12 fiches/secteurs concernés
- Un large panel d'institutions publiques et d'opérateurs publics et privés, (gouvernement, provinces, mairie, sénat coutumier,...) 30 environ
- Un sujet à la croisée des activités et un besoin reconnu de tous mais peu partagé

1./ Fil conducteur, nature de l'activité

- a. Trafic de marchandise :
 - Augmentation de la taille des navires
 - Un port d'entrée, Nouméa
 - Des ports de cabotage (hors ports privés), Nouméa, Koumac et les îles,
 - Le nickel prépondérant
 - Besoins existant vers le nord (principe du tour de côte) et le Vanuatu voire...
- b. Croisière
 - Augmentation de la taille
 - Saturation des infrastructures d'accueil quai et mouillages
 - Tête de ligne?
- c. Transport de passagers

2./ Les besoins

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

- Redimensionner les ports et les moyens de soutiens aux évolutions modernes,
- Réduire les délais de décision et de réalisation
- Répondre au juste besoin de la croisière
- Développer l'activité plaisance
- Améliorer notre capacité de soutien (entretiens/réparations navales) aux besoins du cabotage, des yachts et de la plaisance
- Soutien des navires du nord et des îles
- Etudier les besoins des secteurs délaissés, infrastructure énergétiques, pour les activités littorales isolées,...

3./ Les projets en cours

- Schéma directeur du PANC
 - Poste 8, moyen terme (nouvel appel d'offre)
 - Poste 9/10 ou EPI, long terme? (étude préalable à l'appel d'offre)
 - Gare maritime (projet non instruit)
 - Cale de halage (étude en cours)
- Dock flottant acteurs privés CMNC (étude en cours)
- Travelift et terre-plein aménageable pour la grande plaisance (projet non instruit)
- Extension du port de Pandop et de sa marina (appel d'offre à venir)
- Marina de Nouré (appel d'offre à lancer?)
- Extension marinas de Port Moselle et de Port du Sud (en attente)
- Marina et zone d'entretien en baie de Sainte Marie (étude à lancer)
- Réaménagement du littoral de Nouméa (plan d'urbanisme en révision)

4./ Constat

- Morcellement des besoins
- Morcellement des financements
- Morcellement des instances décisionnaires
- Coincés entre la volonté de développement d'une part et les capacités et volontés locales d'autre part

5./ Réponses

- Simplifier la gouvernance
- Raisonner globalement* en terme de soutien : mise au sec pour tout le territoire, soutage des grandes unités, structurer les chantiers navals, développement de marinas, financement...

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

- Privilégier l'accueil des grands yachts plus accessible
- 6./ Conclusions
- Le livre bleu pour les aménagements à long terme.
 - Rapidement, à poursuivre ou à réaliser
- 1/ les gros investissements du PANC pour la construction de nouveaux quais et le dragage de la grande Rade pour permettre l'accueil de plus grands navires (diminution des taux de fret), imaginer un port de transbordement vers les îles du Pacifique.
Gérer la problématique du coût de retour des conteneurs vides.
 - 2/ favoriser l'essor de la croisière (quais à réaliser en Grande Rade) et les aménagements dédiés aux escales hors Nouméa
 - 3/ un plan d'équipement en moyen de carénage (Dock flottant, travellift, cale de halage et zone industrielle adaptée), Restructurer Numbo
 - 4/ aménager l'existant pour accueillir des grands yachts (zone arrière, avitaillement eau, gazole, eaux noires,...) Nouméa mais aussi des zones de mouillage sur tout le territoire
 - 5/ Créer **des** marinas, extension Moselle, Nouré, et remettre en état les autres
 - 6/ amener l'électricité sur les infrastructures de production (aquaculture, pisciculture, ostréiculture,...)
- Plus généralement les secteurs délaissés par la table ronde
Sans oublier la gouvernance, vu par ailleurs
- ➔ Pas de succès sans une politique maritime cohérente qui passe par une gouvernance efficiente.

Table ronde 4 – Comment faire de la Nouvelle-Calédonie une destination phare dans le Pacifique pour toutes les formes que peut prendre l'industrie de la croisière? (30 participants)

1./ Constat

Forces

- Situation géographique et stratégique
- Bonne hydrographie
- Stabilité institutionnelle
- Atouts destination NC (faune, flore, mer, terre, diversité culturelle, patrimoine, authenticité...)
- Infrastructures portuaires

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

- Infrastructures de santé
- Moyens d'assistance à l'escale et en mer

Faiblesses

- Formation et accompagnement insuffisants
- Hostilité de certaines populations au tourisme
- Accueil : information, relation client, non pratique de l'anglais, non acceptation des devises, jours et horaires d'ouverture des commerces (escale Nouméa)...
- Offre d'activités : loisirs, excursions, shopping, artisanat...
- Offre de transports (escales Nouméa et îles)
- Difficulté de distribution de certains produits hors périmètre des ventes à bord

Opportunités

- Essor du business de la croisière (Australie notamment)
- Volonté des compagnies de croisière de se développer sur la zone
- Coopération régionale des destinations
- Retour en Nouvelle-Calédonie des croisiéristes satisfaits
- Retombées économiques à l'échelle du pays
- Création d'emplois

Menaces

- Absence de prise de conscience locale
- Délocalisation des navires (ex. Carnival Legend relocalisé 6 mois/an en Asie)

2./ Actions

Recommandations

- Professionnaliser l'offre : optimiser les services de la gare maritime de Nouméa, l'accueil, créer des produits et services adaptés (French touch, authenticité pays, pratique de l'anglais, acceptation des devises étrangères, jours et horaires d'ouverture des commerces...)
 - Développer une offre à l'intention de la croisière de luxe type Ponant (clientèle à très fort pouvoir d'achat)
 - Gérer l'environnement et maîtriser l'impact : aider les professionnels à se développer sans les pénaliser, limiter l'accès aux sites fragiles (plafonnement du nombre de croisiéristes dans les visites)...
 - Anticiper la gestion des flux exponentiels de croisiéristes : circuits ad hoc, solutions de transport...
- ↳ **Fédérer les décideurs - institutions et professionnels - autour d'un outil de développement du type Club Croisière**

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

- Sensibiliser et mobiliser tous les élus sur le potentiel et le challenge de la croisière
- Produire des données d'aide à la décision à travers une étude d'impact économique de la croisière, fédératrice des acteurs du secteur
- Ouvrir de nouvelles escales, de nouveaux ports (ex. Nouvelle-Zélande) pour diversifier l'offre et répartir les flux
- Développer les infrastructures (extension de quai, pontons, nouveau terminal croisière à Nouméa...)
- Sensibiliser populations, commerçants et prestataires de services à travers, par exemple, un concours doté d'un séjour croisière (résident le plus souriant, commerçant le plus accueillant, etc.)
- Développer la formation en amont : anglais, métiers du tourisme, formation des jeunes à bord (en partenariat, par ex., avec le BTS tourisme) ; étudier la mise en place de collaboration avec les écoles du secteur au Vanuatu et à Fidji, les opportunités de partenariat entre l'École des métiers de la mer et l'hôtellerie (sur modèle des Antilles), pour l'emploi des jeunes à bord

Table ronde 5 – Comment bien accompagner la montée en puissance du récréatif : nautisme, plaisance, sports nautiques, tourisme nautique et maritime, et l'ensemble des services et commerces associés ? (28 participants)

Problématique 1./ Équipements

- Toutes les marinas de NC sont saturées, besoin immédiat de 350 places → découragement des plaisanciers, mauvaise image à l'international
- Peu de services hors Nouméa: points d'eau, avitaillement, restaurants...
- Rampes de mise à l'eau en nombre insuffisant
- Compétence Provinciale ou Communale selon l'endroit
- Projets bloqués par la réglementation ou l'administratif

Problématique 2./ Sécurité

- En baie de l'orphelinat, certains bateaux n'ont pas de feu de mouillage la nuit + problème des épaves.
- En petite rade, l'explosion du mouillage forain est un facteur de risque
- La cohabitation entre les baigneurs/ kitesurfeurs/ bateaux aux ilots doit être gérée avant de devenir un facteur de danger.

Problématique 3./ Formation

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

- Pas de délivrance de Brevet d'État pour certaines activités. Exemple : la plongée sous-marine
- Diplôme local de randonnée palmée, mais les prestataires ne peuvent pas s'assurer
- Pour les sports, la Convention collective ne s'applique pas en NC : difficulté d'embaucher des salariés

Problématique 4./ Environnement

- Malgré tous les efforts de la Province Sud, la sensibilisation reste insuffisante.
- Pas de module « environnement » dans les formations de l'EMM et de l'enseignement général
- Mouillage autour des îlots: manque de corps morts, à vocation environnementale et non de confort → coûts d'entretien importants
- Biosécurité Lifou ou Koumac si port d'entrée effectif → où vont les déchets collectés

Problématique 5./ Conflits d'usage

- Problèmes d'accessibilité hors agglomération pour les bateaux au mouillage afin d'accéder aux installations à terre (ex Baie Maa)
- Sur certains îlots cohabitation des activités (ex Larégnère campeurs/plaisanciers/usagers venant en taxi boats ...)
- Ilot Maître refuse les campeurs

Problématique 6./ Règlementation

- IFT 1 an alors qu'elle est de 3 ans en Polynésie fr
- Pas de possibilité de faire du charter à bord des superyachts (possible en Polynésie fr, NZ, Fidji...)
- Évolution des agrément nautiques, ↗ souplesse (ex délivré pour 2 activités = pt fort pour transition)
- Balisage par commune ou phares et balises (État) selon emplacement

Plan d'actions

- ↗ Marinas → débloquer les projets en cours
→ concertation entre acteurs pour nouveau projet
- ↗ Équipements en dehors de Nouméa pour éviter saturation de la zone (projet La Foa / Pouembout)

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

- ↪ développer les services et l'accueil
- ↪ + de sensibilisation (très belle initiative avec ambassadeurs du lagon)
- Mieux communiquer sur calendrier sportif pour transformer en retombées touristiques
- Passerelles et équivalences pour diplômes d'encadrement sportif
- Davantage de concertation pour les projets et plans d'action

Table ronde 6 - Quelle politique de valorisation des Ressources Naturelles Marines et de préservation de leurs richesses et de leur qualité, pour le Pays et dans une exemplarité régionale? (51 participants)

1./ Potentiel de valorisation des ressources naturelles marines

Les ressources dites classiques (biologiques et minérales)

- limitées (taux de renouvellement, prises maximales soutenues)
- Épuisables

Les ressources basées sur la biodiversité ou l'endémicité

- Uniques au monde
- Grande valeur
- Illimitées

↪ Source de développement économique à long terme

2./ Points forts

- Effet levier du CMNC
- Biodiversité exceptionnelle
- Classement au patrimoine mondial
- Parc naturel de la mer de corail
- Situation sanitaire préservée
- Absence du tourisme de masse
- Potentiel écotouristique et de tourisme scientifique (sans oublier les paysages)

3./ Quels sont les freins ?

- Connaissance ou ouverture incomplète
- Données dispersées et incomplètement bancarisées
- Manque d'approche spatiale
- Disparité dans la protection juridique à l'échelle du pays
- Insuffisance des analyses économiques de faisabilité (chaîne de valeurs) pour évaluer les projets et le retour sur investissement

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

- Sources de financements (besoins en capitaux importants)
- Manque d'outils d'aide à la décision
- Nécessité d'une simplification et d'un renforcement de l'accompagnement des porteurs de projet

4./ Conclusion

- ➔ Globaliser les besoins en inventaires et amélioration des connaissances (programme ZoNéCo)
 - Pour permettre aux organismes de recherche de se positionner sur les thématiques retenues
 - Disposer d'un outil pays pour répondre à la demande sociétale en matière de recherche et développement (une structure dédiée à l'instar de ce qui existe pour l'agronomie)
- ➔ Nécessité d'une approche pays avec une stratégie de long terme **partagée**
 - Aboutir à une gestion intégrée des écosystèmes pour assurer un développement durable
 - « Conforter » les investisseurs (perspectives claires, environnement stable)



Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »