

## COMPTE-RENDU DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU CLUSTER MARITIME NC

Présents	Emmanuel CARDON, Edouard CASTAING, Frédéric de MANEVILLE, Alain GIRAUD, Nicolas GUILLEMOT, Luc SORLIN, Lionel LOUBERSAC, Marc NEGRELLO, Marc SABATIER, Priscilla SABRA, Pascal SPERA.  Soizic FLEURY et Pierre-Olivier Bertheau
Absents	Julien Barras, Alexandrine CASIMIR, Marianne DUPUY-GUILLOUX, Thomas QUIROS
28/04/2026	15h30 - 17h à la Station des Pilotes

L'ordre du jour est le suivant :

1. **Actualité Projets CMNC**
2. **Mission La Réunion**
3. **Journée de la Mer 2026**
4. **Questions diverses**

### 1. Actualités Projets CMNC

- ⇒ Le projet de Zone technique de maintenance et réparation navale & Port scientifique (ZTMN) : Le PANC, la PS et l'AFD ont confirmé le consortium **MARITEAM** et **AUCLAIR DUPONT** (Stéphane Bouquillard) (unique répondant à l'AO) pour l'étude ZTMN. Une réunion de lancement est prévue le 21 ou 22 mai 2026. Les livrables finaux sont attendus pour la fin du mois Juillet.
- ⇒ La venue de Pierre-Louis Sire est repoussée à juin en raison des échanges institutionnels actuels
- ⇒ La French Tech Nouvelle-Calédonie devient officiellement **Capitale French Tech** avec 5 axes de travail : "Green Tech", "Deep Tech", "Social Tech", "Women in Tech" et la "Blue tech" qui se développera pour plusieurs de ses aspects dans le cadre de la convention FTNC/CMNC prévue à cet effet. Lionel Louberac en charge de la Blue Tech travaillera en binôme avec Mickael Field. L'annuaire blue tech NC sera décliné en PF et à Wallis et Futuna.

### 2. Mission La réunion

Marc Sabatier fait partie de la délégation économique à la Réunion organisée par NCT&I, il part du 10 au 22 juin 2026. Il a déjà programmé plusieurs rencontres :

- Port de La Réunion : 12/06 ou 16/06 (il en profitera pour interroger ses interlocuteurs sur leur gouvernance en tant que Grand Port de La Réunion)
- Journée de la Mer du Cluster maritime de La Réunion le 13/06
- CNOI Ile Maurice (**Chantier naval à l'île Maurice, réparation & services**), 15/06
- Piriou La Réunion (date à caler)

### 3. Journée de la Mer 2026

Une seconde réunion s'est tenue à l'UNC le 18/05, pour coordonner son organisation avec les partenaires (FANC, NeOtech/NeOcean, UNC et FTNC). L'UNC confirme la disponibilité de l'amphithéâtre Guy Agniel (200 places) pour les 2 jours (29 et 30 septembre) :

**Mardi 29 septembre — Format professionnel** : Plénière d'ouverture, présentations, tables rondes. Public cible : de 80 à 200 personnes.

**Mercredi 30 septembre — Format grand public / scolaire** : Séquences Océan Digital (numérique, métiers, pédagogie) et French Tech / Blue Tech => format matinée uniquement

À la suite du sondage parmi les membres du CMNC, 15 se sont exprimés (SOCOMETAL NC, SQUALE / ODYSEY, OCEAN AVENIR NC, PILOTES MARITIMES (Charlie et Emmanuel), AMSUD, CALTRAC, PEW, SMGM, SPEED MARINE, CMA CGM, BLUE LAGOON FARM, AFD, LA PENEIDE de OUANO) et ont proposé des thèmes à aborder pendant la journée n°1. Ce qui a permis de travailler sur une proposition de programme (cf en Annexe) et les partenaires vont la compléter.

NeOcean souhaite savoir si le CMNC lui accorde un budget pour le jour 2 (formation, métiers de la mer etc). Décision du CA : pas de budget dédié cette année pour NeOcean.

Les administrateurs ont échangé sur le sujet du futur « modèle économique » du CMNC et l'idée de mettre ce sujet à l'ordre du jour d'un prochain CA est confirmée. Luc Sorlin rappelle qu'il va chercher des financements avec l'Intercluster.

Le projet de programme (cf en Annexe) a été présenté et des idées sont ressorties :

- En l'état, il est trop dense et mérite d'être retravaillé et allégé
- Demander à l'Ifremer s'ils peuvent intervenir pour présenter les dispositifs de surveillance de qualité des eaux en France (sujet en lien avec l'activité de nettoyage des coques).
- Frédéric DeMannville propose que l'UPRA crevettes présente son projet France 2030 (Séverine PEREZ)
- Lionel Loubersac propose qu'en plus de MAGIS pour la partie Innovation / Tech, les sociétés TERCIEL et PACIFIC PEERING soient impliquées.

### 4. Questions diverses

⇒ **Projet Mobilité Grand Nouméa** : debrief réunion mairie Mont Dore (cf compte rendu en annexe)

⇒ **48th Pacific Maritime Transport Alliance (PMTA) Conference**

*Nuku'alofa, Kingdom of Tonga, 6th – 7th August 2026*

**Theme:** "Pacific Ports at the Crossroads: Innovation, Safety and Green Growth" - Focus: Balancing technology, efficiency, safety, and environmental stewardship. Echanges par mail rapportés par E.Cardon :

"Comme indiqué précédemment, notre conférence a lieu avant l'Alliance annuelle des transports maritimes du Pacifique, dont les participants sont des opérateurs portuaires et des

*acconiers. Si vous avez une partie prenante dans ce secteur à NC, veuillez l'attirer son attention. Il sera suivi par des PDG et des cadres supérieurs des ports de l'autre côté du Pacifique et aussi cette année Mike Gallacher, qui est PDG de Ports Australia qui est une organisation régionale très influente. Avec des participants de PNG, Solomons et Vanuatu dans votre région, NC s'intégrerait évidemment bien. Je joins l'ordre du jour de la conférence de la PMTA pour que vous le partagiez avec les parties intéressées. »*

⇒ Lionel Loubersac propose de partager son rapport de mission au salon CHANGE NOW.

Fin de la réunion à 17h  
Le Président de séance



Nouméa, le 19/05/2026  
Le Secrétaire de séance



# ANNEXES

## PROGRAMME – JOURNÉE DE LA MER 2026

**Matinée : Conférences (8h30 – 12h00)** - Format : interventions de 20 min + 10 min de questions/réponses

### 8H15 – 8H45 | ACCUEIL DES PARTICIPANTS

- Mot d'ouverture : Catherine Ris, présidente UNC, HC ? GNC ?, Marc Sabatier, président CMNC + vidéo Nathalie CMF
- Présentation du programme de la journée

### 8H45 – 10H00 : SESSION 1 : STRATÉGIE MARITIME & ÉCONOMIE

- 1. Quelle place pour la NC dans la région Indo-Pacifique au regard du contexte géostratégique ?**
  - Véronique Roger Lacan ? => diplomatie régionale ?
  - EU : Céline Ruiz ? => vision européenne ?
  - GNC => nouveau membre en charge de la coopération régionale et des affaires maritimes
  - AEM / Nouveau CZM => défense
  - UNC : Loïc Salmon (prédiction des actes de piraterie maritime)
- 2. Stratégie portuaire et avenir du PANC**
  - Schéma directeur du port (Aménagements, poste 8, perspectives poste 9, dragage) : *nouveau directeur du PANC*
  - Organisation future et digitalisation portuaire (CMA CGM, SPPM)
- 3. Maintenance navale & structuration de la filière**
  - Projets publics/privés : présentation résultats étude ZTMN (point étape projet) : *Prestataire étude*
  - SSF : Présentation sur la maintenance navale, le rôle du SSF en NC et son insertion dans le tissu économique local
  - Enjeux économiques et industriels locaux (AFD, PS)
- 4. Impacts économiques et politiques publiques**
  - Sous-traitance locale et marchés : Ex : déconstruction P400 EMC / Nettoyage des coques (DAM NC)
  - Outils financiers de développement : *zone franche (vidéo de présentation de Pierre Louis Sire) / BEI ou Banques des Territoires ?*

 Questions / échanges avec le public (30 min)

**10h00 – 10h30 : PAUSE**

### 10H30 – 12H00 : SESSION 2 : TRANSITION, INNOVATION & USAGES

- 1. Décarbonation et transition énergétique du maritime**
  - Technologies disponibles
  - Solutions durables et performance économique (GMA, ACE, CALTRAC)
- 2. Innovation maritime, recherche, environnement & Blue Tech (FTNC)**
  - Perspectives
  - Startups, innovation locale, ouverture régionale
  - Pitches rapides de structures innovantes

- Aires marines protégées / surveillance *Magis*
- Impacts environnementaux (climat, lagon) (*Pew, acteurs scientifiques IRD, IFREMER, UNC, CRESICA*).

### 3. **Tourisme maritime & croisière**

- Croisière : 1 an après sa création : ou en est le Club croisière (*Pilotes maritimes*)
- Valorisation de la biodiversité marine (*Pew, Squale Odyssey, SPNMCP*).

 Questions / échanges avec le public (30 min)

## **12h00 – 13h30 : PAUSE DÉJEUNER / NETWORKING**

**Après-midi : Tables rondes participatives (13h30 – 16h30)** - Format : ateliers en groupes avec animateur + restitution

### **13H30 – 15H00 : ATELIERS PARALLÈLES**

#### **Table ronde 1 : Infrastructures & filière maritime + Économie maritime & financement**

- Maintenance navale
- Développement portuaire
- Projets structurants
- Fiscalité maritime (double défiscalisation)
- Soutien public / outils financiers
- Modèles économiques (tourisme, industrie)

#### **Table ronde 2 : Innovation & digitalisation FTNC (Aurore & Lionel)**

- Blue Tech
- Digitalisation portuaire
- Nouvelles technologies maritimes

#### **Table ronde 3 : Environnement & transition (Mondy Laigle SPNMCP)**

- Décarbonation
- Aires protégées
- Qualité des eaux / impacts climatiques (aquaculture)

#### **Table ronde 4 : Tourisme maritime & attractivité (???)**

- Croisière
- Nautisme
- Valorisation de la biodiversité

## **15h00 – 15h30 : PAUSE**

### **15H30 – 16H30 : RESTITUTION COLLECTIVE**

- Synthèse des ateliers (5–7 min par groupe)
- Échanges avec la salle
- Identification de **3 à 5 priorités stratégiques communes**

**16h30 : Clôture**

- Mot de conclusion : DAM JL Vaslin puis CMNC
- Perspectives 2027 : CMNC

**COCKTAIL**

## COMPTE-RENDU DE REUNION PROJET DE DARSE DU VALLON DORE, MOBILITE MARITIME ET DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE 19 MAI 2026

### 1. Contexte et objectif de la réunion

La réunion a été initiée par la mairie du Mont-Dore concernant le projet de darse au Vallon Dore, un dossier récupéré en cours de mandature et lié à une étude déjà signée avec l'État.

L'objectif est de déterminer l'utilité et la pertinence de cet investissement, ses moyens de financement, et ce qu'il doit porter. Il a été clairement établi que la mairie n'a pas d'intérêt direct à posséder une darse, sauf si cela sert un véritable développement économique porté par les acteurs concernés. La mairie se positionne comme un relais et un facilitateur, considérant que le développement économique n'est pas une compétence communale mais un rôle qu'elle est obligée de jouer compte tenu de la situation dégradée.

### 2. Constats sur le projet actuel et la mobilité

Critique de l'approche actuelle : - Le projet de darse tel qu'il est présenté a été élaboré sans stratégie globale. Le consensus est de "ne pas mettre la charrue avant les bœufs" en investissant dans une infrastructure sans usage défini. - Le coût total de la darse est évalué à 1,5 milliard de francs, tandis que l'étude seule représente un budget de 60 millions de francs. - Un parallèle est fait avec la Martinique où les navettes maritimes privées ont toutes périclité, soulignant la nécessité d'une viabilité économique avant tout.

#### Problématique de mobilité :

- L'enjeu du transport passagers n'est pas le seul. L'objectif est aussi le désenclavement de toute la partie sud du Mont Dore.

- Un pont est jugé comme un projet à 10-15 ans. La question est donc de savoir quelle solution mettre en œuvre d'ici là. Une solution maritime est réalisable en 2 à 4 ans.

- L'impact des blocages routiers (éboulements, etc.) sur l'économie et le tourisme est majeur. L'absence de garantie de retour empêche le développement touristique, notamment des croisiéristes.

- Le SMTU (Syndicat Mixte des Transports Urbains) est incontournable mais est en grande difficulté financière, avec un déficit de 16 milliards de francs. Son Conseil d'Administration est en cours de renouvellement complet, ce qui bloque certaines décisions pour environ un mois et demi.

### 3. Stratégie technique et études passées

#### Analyse des flux et points de touche :

- La ligne Vallon Dore / Port Moselle (1h aller, 1h retour) est jugée trop longue pour une navette de passagers.

- Une alternative beaucoup plus performante existe au départ de Boulari vers Port-des-Pointes (30 à 40 minutes de traversée), dans une zone plus protégée. L'étude historique montrait que pour 1 personne embarquée au Vallon Dore, 5 embarquaient à Boulari.
- L'attractivité repose sur la régularité, le confort et un temps de trajet plus court et moins cher que la voiture.
- L'état actuel du chenal et des infrastructures à Boulari est un point bloquant (non homologué, risque juridique).

Synthèse des études : - De nombreuses études ont été menées par la Province Sud, le SMTU et le gouvernement. Elles sont souvent redondantes, obsolètes ou incohérentes.

- Il a été décidé qu'il était impératif de stopper la précipitation autour de la darse et de lancer une étude de synthèse et de faisabilité.

- Décision : Une première phase de travail consistera à récupérer et compiler toutes les études existantes. La mairie, via son représentant au SMTU, contactera le président pour obtenir ces documents.

- L'étude de mobilité et de désenclavement doit être réactualisée avec les nouvelles données (évolution de la flotte, cartes économiques rebattues) et associant directement le Cluster Maritime (et l'AMD) et les inter clusters pour une approche pragmatique et non administrative.

#### 4. Gouvernance et financement de l'étude

Acteurs identifiés : - Le cluster maritime et les inter clusters peuvent apporter leur expertise bénévole mais n'ont pas les moyens de financer une étude.

- Un bureau d'études local spécialisé dans le transport est nécessaire. - La Mission Interministérielle (via son contact Pierre-Louis Sire) pourrait être une source de financement pour cette étude de base, car le projet est considéré comme structurant.

Estimation des coûts et délais : - L'étude de compilation et de faisabilité est estimée à un coût modeste de 2 à 4 millions de francs (sur la base d'environ 1 mois de travail à 200 heures, à 10 000 francs/heure).

- L'objectif est de définir qui est le chef de projet pour orchestrer cette synthèse avant d'engager des investissements lourds.

#### 5. Décisions et actions à suivre

1. Bloquer tout lancement d'investissement sur la darse en l'état avant d'avoir une vision stratégique validée.
2. Récupérer l'ensemble des études existantes : la mairie va solliciter officiellement le président du SMTU et Nicolas Oxford pour regrouper tous les documents (Province Sud, SMTU, etc). Lancer une étude de synthèse sur la mobilité et le désenclavement du Mont-Dore, en y associant le cluster maritime et contacter la Mission Interministérielle (PL Sire) pour explorer les possibilités de financement de cette étude.