

COMPTE-RENDU DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU CLUSTER MARITIME DE NOUVELLE-CALEDONIE

Présents	Frédéric DE MANNEVILLE, Marianne DUPUY-GUILLOUX, Alain GIRAUD, Marc NEGRELLO, Marc SABATIER, Priscilla SABRA, Pascal SPERA. Soizic FLEURY
Absents	Julien Barras, Yann BOUVET, Alexandrine CASIMIR, Edouard CASTAING, Nicolas GUILLEMOT (pouvoir à Marc Sabatier), Thomas QUIROS (pouvoir à Pascal SPERA), Lionel LOUBERSAC (pouvoir à Marc Negrello), Luc SORLIN.
08/07/2025	15h00-17h00 à la SNSM

L'ordre du jour est le suivant :

1. **[INFO] Suivi projets CMNC : Aquaculture**
2. **Suivi projets CMNC : Infrastructures levage**
3. **[INFO] Retours Déplacements France**
4. **[INFO] Commission Hydrographique**
5. **[DEC] Partenariat « Journée de la Mer » & Financement CMNC via partenariat / mécénat privé**
6. **Echanges sur la Journée de la Mer**
7. **Questions diverses**

1. Suivi projets CMNC : Aquaculture

Frédéric De Manneville a présenté les 5 thèmes du projet que le GFA soutenu par la CAP NC, a repris en main suite à la consultation qu'avait mené le CMNC en fin d'année 2024.

Thèmes	Actions	Objectifs - 5 ans	Délais	Partenaires
1) Sélection génétique	* Préservation de la souche de crevette Calédonienne * Amélioration de la croissance / robustesse * Augmentation du Tonnage * Augmentation du taux de survie	* 2500T crevette pour la filière * + 10% de croissance * + 20% de survie * + 20% bassin	Fin Août - Point sur le budget	UPRA CREVETTE / David DURON / Severine DUVAL
2) Les enjeux aux écloséries	* Visite / voyage en extérieur - formation technique récentes d'écloséries * Création de protocole * Entrer les écloséries dans le label ASC - ablation de l'œil + limiter l'utilisation d'antibiotique * Coordination réflexion production des post-larves	* Accroître la production de post-larves * Revenir avec des compétences supplémentaires d'écloserie * Création d'un guide pratique "protocole" - ablation œil et réguler l'utilisation des antibiotiques dans les élevages larvaires * Obtenir le label ASC pour la filière	Fin Août - Point sur le budget	Frédérique PENTECOST / Thibault MOLEANA / GFA / CAP-NC
3) Les enjeux de la diversification des techniques d'élevages	* Intégration du picot dans les élevages	* 200T de picot * Maîtriser les contraintes (zootechnique / sanitaire / ...) * Création de protocole d'élevage picot qui seront disponible pour l'ensemble de la filière	Fin Août - Point sur le budget	Yannice MARTIN / Thibault MOLEANA / GFA / CAP-NC / TECHNOPOLE
4) Environnement des élevages	* Travail sur l'amélioration de l'aliment * Redémarrage des fermes vieillissantes et/ou fermées * Solution pour les fermes non productives	* Travail sur la granulométrie qui est à adapter selon les besoins et la taille des animaux * Création d'un protocole de transport * Visite d'expert ?? * Fond de bassin * Perte de courant	Fin Août - Point sur le budget	Thomas BEYNEIX / Maëlle THILLIER / Michel BULL / GFA / CAP-NC
5) Communications / formations	* Séminaire / conférences scientifiques * formation / élargissement de perspectives technique et technologique * Participation aux manifestations pour promouvoir la filière	* 1er séminaire / participation conférence * Formation adaptée aux besoins des aquaculteurs * Participations aux manifestations pour représenter la filière aquacole * Vente de crevette sur le marché local - lors de manifestation	Fin Août - Point sur le budget	John KUHN / Patrick FOREST / GFA / CAP-NC / Vincent GALIBERT

2. Suivi projets CMNC : Infrastructures levage

Visite Synchrolift 26/06 au PANC

Marc a expliqué que 2 représentants de Synchrolift étaient venus le 26 juin à Nouméa pour une visite du PANC avec les équipes du PANC, du SCREE et du gouvernement (Samuel Hnepeune et Luen Iopue). Ils ont eu des échanges techniques sur les solutions de moyens de levage modernes qu'ils proposent, sur l'emplacement au port (le plus adéquate selon ces professionnels semble être celui situé près du Grete Theresa). Puis des réunions à la SNSM et au gouvernement ont suivi pour poursuivre les échanges et questions.

Etude / Cahier des charges

Le cahier des charges élaboré en grande partie par Luc Sorlin a été complété par des apports de l'AFD, du PANC et de la PS. Il devient urgent de le diffuser mais pour l'instant, le financement de l'étude n'est pas suffisant (la province Sud propose une contribution à hauteur de 3 millions), le PANC qui avait dit qu'il participerait attend la validation du Mr Hnepeune (qui lui-même demande à consulter le cahier des charges finalisé). Le groupe de travail Infrastructures modernes de levage, doit se réunir cette fin de semaine pour le terminer.

3. [INFO] Retours Déplacements France

Alain Giraud a partagé les rencontres effectuées en France pour lui et pour Lionel.

Pour Lionel, il s'agissait de présenter l'annuaire Blue Tech sur lequel il a travaillé et qu'il a présenté à VivaTech à Paris. Il va continuer à le compléter. Pour plus d'information, son rapport d'étape est joint en annexe 1 de ce compte rendu.

Alain a visité le Chantier Naval de La Ciotat chez Monaco Marine et a rencontré le Directeur Général du Port de Marseille : il a présenté les spécificités techniques de leurs installations (donc des infrastructures Synchrolift) qu'il a compilé les présentations suivantes :

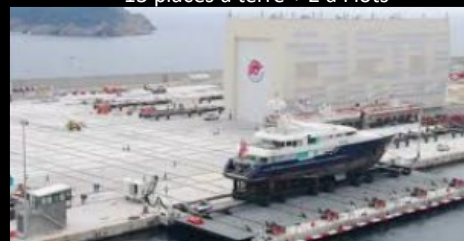


Recueil d'informations complémentaires pour la Maintenance & Réparation Navale Chantier Naval de La Ciotat

3 Opérateurs Indépendants avec leurs propres moyens de levage & places à flots :
MB92 (Bassin de radoub + Ascenseur Atlas Bardex) / Nautech (TravelLift) / Monaco Marine (Synchrolift)
Gérés par « La Ciotat ShipYards »

Visite Guidée chez Monaco Marine le 13 Juin 2025

Superficie totale du Site 45 hectares
Monaco Marine 18 000 m²
- Chariot de levage 2000 T –
Yacht Longueur maxi 90 mètres
13 places à terre + 2 à Flots



Montage financier 2007 :



- Bail de 50 ans obtenu auprès de **La Ciotat shipyards** en échange de 48 M.Euros d'investissement.
- Comprenant pour Monaco Marine : l'aménagement de la plateforme : pieux, longrines, réseau de rails & croisillons
- Les 1500 m² d'ateliers, 680m² de bureaux, 820m² de Chambres & facilités d'Accueil Equipages.
- Cabine de peinture climatisée pour « coque blanche* » jusqu'à 90 m de long et 32 m de haut
- Comprenant pour La Ciotat Shipyards la propriété et la mise à disposition pour 18M.Euros comprenant : la plateforme ascenseur & 10 treuils. Le chariot de transfert. Les 13 berts.
- Dès 2011, le taux de remplissage de 13 Super-Yachts tirés à terre + 2 à flot était atteint

* Coque blanche : yacht - Coque : Grise Marine Nationale - Coque noire : navires commerciaux



Standards & Certifications

La classification de l'outil

- 1) Dans une démarche commerciale d'excellence, Monaco Marine a été certifiée ISO 9001 – 14001 – 45001 - 50001
 - 2) Pour superviser la construction de la plateforme ainsi qu l'installation de l'ascenseur à bateau, Monaco Marine a fait appel à Lloyd's Registered.
 - 3) Ce bureau assure également la certification annuelle réglementaire de la plateforme ascenseur, des 10 treuils électriques, du chariot de transfert, du contrôle de la cabine de peinture.
- Chaque année Lloyd's registered organise un test destructif sur 2 des câbles des treuils : coût annuel certification 6500 Euros

Les maintenances réalisées durant les 18 ans d'exploitation du Synchrolift



- 1) En 2019, La Ciotat ShipYards organise le sablage & la peinture de la plateforme ascenseur. Soit une immobilisation de 3 mois de l'outil.

- 2) En 2001, La Ciotat ShipYards a remplacé la totalité des roulements des réas des poulies soit 3 poulies hautes + 4 poulies basses x 10 Treuils = 70 roulements de poulies

Les opérations de graissage représentent 2 à 3 journées par mois. Elles concernent :
Les treuils (câbles & poulies) - le chariot de transfert (les galets de roulement & les 20 bojjis « dispositif hydraulique d'orientation et de reprise de charge »
Analyser les huiles chaque année et vidanger les 4000 litres d'huile hydraulique tous les 5 ans



Conclusion

Le Synchrolift



- Un outil de levage et de repositionnement des navires à terre , robuste, simple, fiable,
« En comparaison à l'ascenseur Atlas de chez Bardex, régulièrement en panne »
- Hormis un programme de graissage régulier des pièces mobiles, les matériaux de construction utilisés sont parfaitement adaptés.
- Cependant l'expérience de Monaco Marine privilégie désormais une plateforme dont le navire est déplacé à terre dans le sens de son étrave **afin de ne pas immerger le chariot de transfert.**
- Marc Camusart, Responsable Infra (ex-Calédonien) & David Queva DG de Monaco Marine, nous proposent leurs conseils techniques dans notre démarche de recherches d'équipement pour nos besoins de maintenance & de réparation navale



4. Commission Hydrographique :

Marc a participé à la dernière commission hydrographique du GOP (Groupe Océanographique du Pacifique) le 30 juin 2025. L'ordre du jour était :

- I. Bilan du premier semestre de l'année 2025 ;
- II. Revue et priorisation des expressions de besoins en travaux hydrographiques reçues en 2025 ;
- III. Programme d'activité du second semestre 2025 et ébauche du programme 2026 ;
- IV. Revue des actions ouvertes lors des commissions précédentes.

Il a rapporté la perte de moyens (humains et financiers) subi par les équipes qui ne pourront pas cartographier tous les espaces qui avaient été prévus.

5. Partenariat « Journée de la Mer » & Financement CMNC via partenariat / mécénat privé

Priscilla a proposé de constituer un dossier de partenariat auprès d'acteurs privés pour financer l'organisation de la journée de la mer 2025 et ainsi remplacer les subventions que le CMNC ne reçoit qu'au compte goutte depuis 2024. Cette initiative pourrait s'élargir à des propositions de mécénat pour le fonctionnement du CMNC.

L'ensemble des membres du CA présents a validé cette proposition.

Marc Negrello a aussi proposé qu'une demande soit faite aux membres pour sonder ceux qui souhaitent contribuer davantage pour maintenir le fonctionnement du CMNC.

8. Echanges sur la Journée de la Mer

Une première ébauche de déroulé et de contenu de la journée de la mer a été présenté mais il est nécessaire de poursuivre ce travail (cf en Annexe 2).

Fin de la réunion à 17h.

Nouméa, le 10/07/2025

Le Président de séance



Le Secrétaire de séance



ANNEXE 1

Instruction du dossier « Cartographie et enjeux de la Blue Tech en Nouvelle-Calédonie et dans le Pacifique »

Rapport d'étape pour la réunion du Board de la FTNC du 7 juillet 2025

Rappels

Une mission a été confiée par le Board en date du 24 mars 2025 à Lionel Loubersac, membre du Board.

Cette mission vise notamment la mise en place d'un groupe de travail et l'organisation d'un événement "Bluetech" en France à l'occasion de Vivatech (Paris du 11 au 14 juin) et de l'UNOC et ses congrès associés (Nice et Monaco du 3 au 13 juin).

⇒ Deux produits principaux ont été spécifiés :

- Un dossier calédonien compilant un argumentaire sur les éléments factuels de notre archipel en matière de « Bluetech » et notamment un annuaire des acteurs et projets.
- Les modalités d'ouverture de l'instruction du dossier vers l'outremer français du Pacifique et le grand Pacifique au sens large, incluant les PICs¹ et nos deux grands voisins : Australie et Nouvelle-Zélande.

⇒ Actions menées et réalisations

De fin mars à mi-juin, date de son départ pour Nice (UNOC) puis Paris (VIVATECH 2025), le chargé de mission a réalisé les éléments suivants :

- 1) Argumentaire sur le pourquoi la Nouvelle-Calédonie est un territoire privilégié d'innovation en matière marine et maritime ; 11 raisons identifiées.
- 2) Instruction d'un annuaire comportant 34 dossiers innovants (thématiques et porteurs de projets).
- 3) Préparation de deux présentations orales du sujet ; l'une à l'UNOC (Nice le 6 juin 2025 à la faveur d'un side event organisé en partenariat avec la Polynésie française et intitulé « L'économie bleue dans le Pacifique : Océan d'innovation, territoires de solutions » ; l'autre sur le stand du « Pacific Tech Village » de VIVATECH 2025, à Paris le 11 juin 2025 dans le cadre de la session « Connecting Pacific minds – creating global action »
- 4) Construction d'un dossier soumis au Ministère de la Transition Ecologique, de la Biodiversité, de la Forêt, de la Mer et de la Pêche et obtention, pour ces deux événements, du label « la mer en commun » de l'année de la mer.
- 5) Réalisation et édition d'un flyer de 4 pages en français et en anglais.

⇒ Poursuite et perspectives

On prévoit les éléments suivants :

- 1) Mise en forme de l'argumentaire avec appui de Bruno et de Chloé
- 2) Poursuite et Extension des 34 dossiers réalisés, sous forme de fiches recto – verso, notamment via des contributions de la Technopole, d'autres provenant des start up élues comme participantes au Pacific Tech Village ...
- 3) Identification d'un dossier spécifique relatif aux deux navires océanographiques dont Nouméa devrait être le port d'attache (le Michel Rocard de la Flotte Océanographique Française et le navire de recherche halieutique de la CPS), notamment sur les technologies et outils d'exploration et d'observation dont ils seront dotés.
- 4) Plaidoyer politique du projet initié notamment devant les élus du Congrès, la DGOM, la CPS, le Cluster Maritime Français...
- 5) Instruction de l'ouverture du dossier à la Polynésie française par l'intermédiaire de Muriel Pontarollo
- 6) Validation, via la CPS, des possibilités d'extension aux pays du Pacifique Sud,
- 7) Identification d'un budget de fonctionnement pour la réalisation de la suite du travail, tout ayant été totalement bénévole dont les frais de déplacement et de séjour en France en juin 2025.

¹ Pacific Island Countries

ANNEXE 2

PROGRAMME JOURNÉE DE LA MER – 2 SEPTEMBRE 2025

AUDITORIUM DE LA PROVINCE SUD

MATIN : PLÉNIÈRE 8h / 12h (Accueil café de 8h à 8h30 – Pause café de 10h10 à 10h30)

Introduction : 15'

Philippe Blaise – PS = 5'

Marc Sabatier - CMNC = 5'

Samuel Hnepeune - GNC = 5'

État des lieux des actions du CMNC : 40'

- Consultations fin 2024 / 5 axes = 5'
- Points d'avancée des projets qui évoluent par les pilotes concernés :
 - o Aquaculture : qui ? = 5'
 - o Infrastructure : Luc, Marc, Alain ? = 5'
- Points sur les 3 autres projets : pourquoi pas d'avancées majeures ?
 - o Mobilité du grand Nouméa : Marc Negrello et Nicolas Raffecas = 5'
 - o Port Scientifique et Base Technologique : Lionel Loubersac = 5'
 - o Déconstruction : qui ? = 5'
- Temps de questions / réponses avec le public = 10'

Retours UNOC 3 & Vivatech (juin 2025 en France) : 20'

- Lionel Loubersac = 10' (5' de présentation et 5' d'échanges avec le public)
- Alain Giraud = 10' (5' de présentation et 5' d'échanges avec le public)
- Aurore Keppler = 10' sur Vivatech (5' de présentation et 5' d'échanges avec le public)

Présentation Annuaire Innovation : 30'

- Lionel Loubersac : focus sur les innovations du maritime = 15'
- Acteurs concernés qui présentent leur innovation (Mickael Field, Alain Giraud etc) = 10'
- Temps de questions / réponses avec le public = 5'

APRES-MIDI : TABLES RONDES 13H 14H30

- Thème : aider les membres à répondre aux AAP (CCI / Matthieu Ladiesse) avec un "volet plus vert" – présentation fonds disponibles (DAM : Fond vert ? – ADEME ?)
- S'inspirer de l'actualité du BEFF / UNOC pour définir les thèmes (Environnement,

Perspectives régionales : coopération, export etc) ?

- TR Économie : relance et projets de développement industriels
- TR STRATEGIE / VISION NC DANS LE PACIFIQUE
- TR TOURISME (nautique et croisière : projet des Pilotes maritimes)
- TR ENVIRONNEMENT & CHANGEMENT CLIMATIQUE

PAUSE : 14H30 / 15H

RESTITUTIONS & CONCLUSION EN PLENIERE : 15H / 16H

Impliquer French Tech NC et UNC ? PANC FANC

Projet de nos adhérents :

- SubSea : Mickael Field ok pour présenter son nouveau dispositif de nettoyage de carène
- SOCOMETAL : projet de construction navale de chalands calédoniens avec notre partenaire (AMC) en fonction de la situation du projet au moment
- SMGM : Présenter l'activité de chargement des minéraliers sous ses différents aspects (réglementaires, social, technique, réglementaire, commercial, etc...)