

COMPTE-RENDU DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU CLUSTER MARITIME DE NOUVELLE-CALEDONIE

Présents	Frédéric DE MANNEVILLE, Marianne DUPUY-GUILLOUX, Alain GIRAUD, Nicolas GUILLEMOT, Thomas QUIROS, Lionel LOUBERSAC, Marc NEGRELLO, Marc SABATIER (en visio), Priscilla SABRA, Luc SORLIN, Pascal SPERA + Stéphanie Cano du FIAF Soizic FLEURY
Absents	Edouard CASTAING, Emmanuel CARDON (pouvoir à Alain Giraud) et Yann BOUVET, Julien Barras, Alexandrine CASIMIR
14/10/2025	15h00-16h45 à la Station SNSM

L'ordre du jour est le suivant :

1. **[INFO] Présentation d'une formation FIAF**
2. **[DEC] Validation bilan 2024 CMNC de PGA**
3. **[INFO] Debrief du RDV avec Claire Durrieu**
4. **[INFO] Debrief événements : AEM, Ech'Océan, Congrès, PNMC, 15aine mer etc**
5. **[INFO] Point sur les AEM et la feuille de route JCCMOM**
6. **[INFO] Point sur l'actualité**
7. **Questions diverses**

1. Présentation d'un projet de Formation par le FIAF

Titre de la formation : Structurer la transmission des compétences dans votre organisation/(tuteur)

Objectif : Favoriser l'émergence de tuteurs.trices d'entreprises, accompagnateurs.trices dans l'entreprise.

- Stéphanie Canot (FIAF) a présenté une nouvelle formation destinée à structurer la transmission des savoir-faire en entreprise, notamment via la montée en compétence des tuteurs et l'accompagnement des managers.
- La formation, hybride (présentiel et en situation de travail), débutera le 17 novembre 2025 et s'étalera jusqu'en 2026, avec un suivi individualisé de 3 et 6 mois. Elle est dispensée par le centre ASSETS formation.
- Elle est financée à 100 % par le FIAF et vise à accélérer l'intégration des nouveaux collaborateurs et à formaliser les savoir-faire internes.
- Un webinaire d'information est prévu, et la formation est ouverte à tous secteurs, avec un accent sur l'adaptation aux besoins spécifiques de chaque structure.
- Lionel Loubersac demande qui a exprimé la commande de cette formation en amont de sa concrétisation : plusieurs secteurs / filières en ont fait la demande (mine, agro-alimentaire, hôtellerie restauration etc). Discussion sur la nécessité d'un meilleur accompagnement des TPE/PME dans la transmission des compétences et l'entrepreneuriat (éléments partagés par Marc Négrello).

⇒ **Pour toute information complémentaire : Stéphanie CANO – Conseillère formation cheffe de projets au Fonds Interprofessionnel d'Assurance Formation**
Tél. : 47 68 28 / 82 65 92
stephanie.cano@fiaf.nc

2. Validation du bilan 2024 et gestion financière

- Présentation par Marianne Dupuy Guilloux (trésorière) et discussion du bilan financier 2024 du CMNC réalisé par le cabinet comptable PGA, avec un accent sur la réduction significative des charges (notamment salaires, charges sociales, loyer).
- Problèmes rencontrés sur la gestion et la comptabilité du projet FIM sur le parcours éducatif mer porté par Lionel Loubersac et Véronique Mollot pour lequel un budget de 131 000 F a été dépensé en supplément du budget alloué. Les écarts sont à régulariser rapidement par les membres concernés. Des difficultés de collaboration avec le cabinet comptable ont résulté de ce projet.
- Nécessité d'améliorer la transparence et la rigueur dans la gestion des fonds, notamment lors de la redistribution des subventions et la gestion des appels d'offres. L'idée de prévoir un pourcentage du montant des subventions, à allouer au CMNC semble faire consensus pour les prochaines fois. (pour information, Lionel Loubersac précise que 4% du projet FIM était prévu dans la convention du FIM pour le CMNC, mais ce montant n'a pas été versé).
- 10 administrateurs sur 11 présents (une abstention de Lionel Loubersac qui demande à bénéficier du relevé comptable et des pièces justificatives qui ont été transmises afin de lever toute possible ambiguïté), valident le bilan sous réserve de quelques vérifications complémentaires, avec l'engagement de régler les points en suspens avant la clôture de l'exercice.

3. Relations institutionnelles : RDV avec Claire Durrieu

- Retour sur la rencontre de Marc Sabatier avec Claire Durieux et Charlotte Logeais (à Paris au ministère de l'Outre-mer) : l'État souhaite désormais financer des projets générateurs de revenus plutôt que de simples reconstructions.
 - Transmission des cinq projets prioritaires du cluster à la DGAMPA, avec poursuite des échanges prévue régulièrement.
 - Discussion, initiée par Lionel Loubersac sur l'importance de la cohérence et de la concertation dans la communication avec les partenaires institutionnels, notamment la French Tech et autres projets portés avec la DAM ou d'autres (parcours éducatif par ex), pour éviter les messages incomplets ou contradictoires et maximiser les chances de financement.
 - Proposition de Marc Negrello de créer un tableau d'analyse (forces, faiblesses, opportunités, menaces) pour chaque projet afin de mieux présenter les dossiers aux financeurs et institutions.
- ⇒ **Point de vigilance** : Lionel Loubersac appelle à la mutualisation des efforts et à la transparence pour renforcer la position du cluster maritime face aux nouveaux enjeux et opportunités.

4. Debrief événements :

- ⇒ AEM, 30/09 : Luc Sorlin, Priscilla Sabra, Lionel Loubersac, Marc Negrello et Frédéric de Manneville : journée organisée pour les nouveaux arrivants en NC. L'occasion pour nos membres présents d'en apprendre sur les autres sujets présentés et de conforter les liens avec les FANC.
- ⇒ CONGRES 23/09 : Lionel Loubersac et Véronique Mollot : Retour sur l'UNOC et VivaTech
- ⇒ ECH'OCEAN 09/10 : Alain Giraud et Lionel Loubersac : Retour sur l'UNOC et VivaTech
- ⇒ Réunions PNMC : Nicolas Guillemot : présent à 3 réunions sur 5 pour prendre connaissance des sujets du parc, des projets en cours et à venir. Par exemple, 2 points sont en cours de discussion : l'agrandissement des réserves actuelles et le développement du tourisme dans le Parc. Des ateliers de concertation sont prévus en 2026.

- ⇒ DEEPSEA 2/10 : Priscilla Sabra et Luc Sorlin : événement de présentation du dispositif de nettoyage de coque à flot avec observation sur le port d'un nettoyage sur un navire de croisière.
- ⇒ PSKI : Priscilla Sabra et Luc Sorlin (présence du CMNC peu utile selon Luc et Priscilla alors que Lionel Loubersac a été invité à participer à un événement à Sydney sur le sujet « Blue Pacific Futures ».
- ⇒ 15aine de la mer au lycée Lapérouse 10/2025 et café du tourisme : Marianne Dupuy Guilloux a partagé une présentation sur les métiers du droit dans le maritime, puis le fonctionnement d'un cluster. A noter que deux membres du CMNC sont également intervenus à l'invitation du Lycée dans une conférence débat sur le sujet « il était une fois la vie : de la mer à la mer » sur la base d'un clip vidéo finance sur crédits du FIM.

5. Point sur les AEM et la feuille de route Journée de Coordination des clusters maritimes d'Outre-Mer (JCCMOM):


2 Entrées offertes par le CMF / Participation de S.Hnepeune confirmée

Stand offert par le CMF et la DGOM pour les clusters Outre-Mer pour valoriser les OM : le CMNC part avec :

- 1/ des vidéos : - SOPAC et Agence rurale sur la crevette calédonienne,
 - AFD, Interview de M.Ducrocq du PNMC sur soutien financier de l'AFD
 - SORA / SORECAL sur son activité à Nouméa
 - Si vidéos raccourcies : Ilot Bailly /parcours mer (12 min), de la mer à la mère (15 minutes), et Vidéo Abyssa/Island Robotics (Prony – 5 min)
- 2/ Un poster de la SOPAC et un poster d'AMC
- 3/ Annuaire Blue Tech de Lionel
- 4/ Le roll Up du CMNC
 - ⇒ Journées de coordination des clusters maritimes d'Outre-Mer (JCCMOM) : prévue à Paris les 6 et 7 novembre : Proposition de projets du CMNC qui répondent aux 8 points de la feuille de route de la DGOM (tableau Excel partagé) : Marc Sabatier demande aux membres du CA de contribuer activement à remplir le tableau partagé : [JCCMOM2025.xlsx](#)

6. Point sur l'actualité :

- Skazy a travaillé sur la navigation de l'Observatoire économie de la mer à consulter [ici](#) avant mise en ligne de cette version améliorée sur le site du CMNC.
- TAHITI : le 15/10, le CMPF présente la restitution du 10^{ème} Forum de l'Economie Bleue au CESEC. Ce sera l'occasion pour Soizic (en mission à Tahiti du 15 au 22/10) de rencontrer à la fois le Cluster Polynésie et la communauté maritime locale.

 **A Noter** : Afin de préserver un échange constructif, il est convenu que, lors des prochains CA, les temps de parole seront modérés pour garantir une participation équilibrée ; y compris celles et ceux qui ont légitimement beaucoup à dire, sont invités à s'exprimer avec mesure et dans le respect mutuel.

Fin de la réunion à 16h45
Le Président de séance

Nouméa, le 14/10/2025
Le Secrétaire de séance